

**MANAJEMEN DANA ZAKAT
DI BADAN AMIL ZAKAT DAERAH (BAZDA)
KABUPATEN KENDAL**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)

Dalam Ilmu Ekonomi Islam



Disusun oleh :

N. NAELIL AMANI. A

(092411124)

**JURUSAN EKONOMI ISLAM
FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2013

Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag
Jl. Tugu Lapangan No. 40 Tambak Aji Ngaliyan
Semarang 50181

Ahmad Furqon, Lc., MA
Perum Jatisari Rt 09/X No. 27 Blok D. 6 Mijen
Semarang 50181

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (Lima) eks.
Hal : Naskah Skripsi
A.n. Sdri. N. Naelil Amani. A

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam
IAIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah kami meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara :

Nama : N. Naelil Amani. A

Nim : 092411124


Judul : **Manajemen Dana Zakat di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal**

Dengan ini, kami mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.


Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I


Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag
NIP. 19690830 1994032 003

Pembimbing II


Ahmad Furqon, Lc., MA
NIP. 19751218 200501 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI ISLAM**

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus III Ngaliyan Telp./Fax . (024) 7601291, 7624691 Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : N. Naelil Amani. A

NIM : 092411124

Jurusan : Ekonomi Islam

Judul Skripsi: **Manajemen Dana Zakat di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA)
Kabupaten Kendal**

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus, pada tanggal :

18 Desember 2013

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) dalam Ilmu Ekonomi Islam Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam tahun akademik 2013/2014.

Semarang, 18 Desember 2013

Mengetahui,

Ketua Sidang,


Taufiq Hidayat, Lc, M. Ag
NIP. 19720307 200604 1002

Sekretaris Sidang,

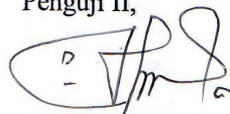

Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag
NIP. 19690830 199403 2003

Penguji I,


Dr. H. Muchlis, M. Si
NIP. 19610117 198803 1002




Penguji II,


Choirul Huda, M. Ag
NIP. 19760109 200501 1002

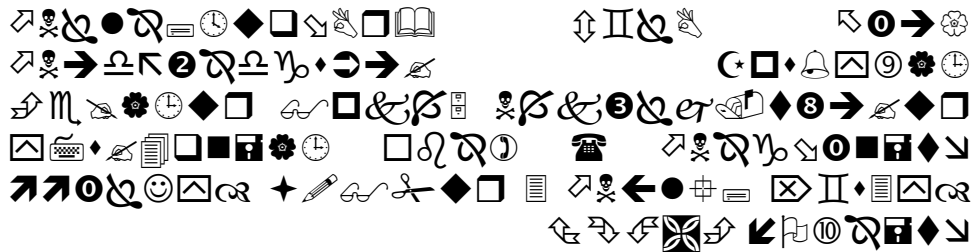
Pembimbing I,


Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag
NIP. 19690830 199403 2 003

Pembimbing II,


Ahmad Furqon, Lc, MA
NIP. 19751218 200501 1 002

MOTTO



Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui. (QS. At Taubah: 103)^a

^aDepartemen Agama RI, *Alqur'andanTerjemahnya Special For Women*, Bandung: Sygma, 2005, hlm. 203.

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Ayah dan Ibunda tercinta yang telah memberikan segalanya bagi penulis, terima kasih atas segala kasih sayang serta do'anya dengan tulus ikhlas untuk kesuksesan putrinya. Tiada yang dapat penulis perbuat untuk membalas kebaikan mereka. Hanya doa yang dapat penulis berikan. Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan mereka dengan balasan yang berlipat ganda, Amin.
2. Adik-adikku tercinta, yang menjadi penyemangat dan pemberi motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dan menjalani hidup ini.
3. Para dosen yang senantiasa selalu penulis harapkan barokah ilmunya.
4. Sahabat- sahabat dan teman - teman prodi ekonomi Islam angkatan 2009, khususnya kelas EID'09 yang selalu berbagi suka dan duka.
5. Almamater dan pengelola Prodi Ekonomi Islam Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam IAIN Walisongo Semarang.
6. Kepada semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendo'akan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini, semoga Allah SWT selalu memberi limpahan rahmat dan hidayah serta kesabaran dan ketabahan kepada semua dalam menjalani kehidupan ini.

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab. Penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain dan diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain. Kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 18 Desember 2013

Deklarator,

N. NAELIL AMANI. A
NIM. 092411124

ABSTRAK

Zakat sebagai rukun Islam yang ke tiga merupakan kewajiban setiap muslim yang mampu untuk membayarnya dan diperuntukkan bagi mereka yang berhak menerimanya. Pengelolaan yang baik zakat merupakan sumber dana potensial yang dimanfaatkan untuk memajukan kesejahteraan umum bagi seluruh masyarakat. Bulan Oktober 2012, Sebanyak 397.540 dari 1,2 juta jumlah warga di Kabupaten Kendal Jawa Tengah, tergolong miskin. Jumlah ini lebih banyak atau naik sekitar 40 persen, dibandingkan data terakhir pada tahun 2010. Kenaikan itu disebabkan banyaknya warga Kendal yang sudah tidak bekerja, karena ada putus hubungan kerja (PHK) yang dilakukan oleh pabrik tempatnya bekerja.

Melihat kenyataan ini, maka aplikasi zakat perlu diterapkan apalagi mayoritas penduduk Indonesia beragama Islam. Namun di sisi lain, potensi zakat yang berhasil dihimpun oleh lembaga zakat masih jauh dari target. Hal ini menuntut adanya pengaturan dana yang professional sehingga potensi dana umat yang masih terbatas ini bisa dimanfaatkan secara optimal. Atas dasar inilah, penulis tertarik melakukan penelitian di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal dengan tujuan untuk mengetahui manajemen dana di lembaga ini, baik dari aspek penghimpunan, pendistribusian, dan pendayagunaannya serta kendala-kendala yang dihadapi oleh Badan Amil Zakat ini.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif. Metode ini dipilih karena didasarkan atas desain penelitian, pendekatan penelitian serta sumber data yang digali sebagai data penelitian. Dalam penelitian ini dilakukan analisa antara teori yang sudah ada dengan realitas di lapangan, yaitu mengkaji bagaimana aplikasi manajemen pengelolaan dana zakat dan praktek pengelolaan yang ada di BAZDA Kendal mulai dari aspek penghimpunan, pendistribusian, dan pendayagunaan dana yang ada. Sumber data yang digunakan adalah data primer yaitu wawancara, dan data sekunder yaitu berupa buku-buku dan internet. Teknik pengumpulan dalam penelitian ini menggunakan wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dari sisi penghimpunan di BAZDA Kabupaten Kendal Penghimpunan di BAZDA Kabupaten Kendal menggunakan Metode *Fundraising* Langsung (*Direct Fundraising*) yaitu mengirimkan pemberitahuan penghimpunan zakat melalui surat yang dikirim ke unit pengelola zakat (UPZ), *telefundraising* yaitu melalui *via telephone* dan presentasi langsung melalui kegiatan seminar dan sosialisasi. Metode *Fundraising* Tidak Langsung (*Indirect fundraising*) yaitu melalui perantara bank, melalui referensi dari berbagai instansi/perusahaan yang ada di Kendal dan mediasi para tokoh yang memiliki pengaruh dalam penghimpunan zakat. Pendistribusian zakat yang pertama dilakukan secara konsumtif yaitu penyaluran dana zakat yang di berikan langsung kepada mustahiq berupa paket sembako dan uang. Kedua, pendistribusian secara produktif (Pendayagunaan) diberikan dalam bentuk bantuan modal berupa pemberian pinjaman bergulir Rp 1.000.000 tanpa bunga dengan angsuran Rp 100.000 selama 9 kali untuk meningkatkan hasil usaha.

Kata kunci: Zakat, Manajemen

KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan kehadiran Allah SWT yang maha pengasih dan penyayang, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan maghfiroh- Nya kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kehadiran Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat dan para pengikut beliau.

Kepada semua pihak yang membantu kelancaran dalam penulisan skripsi ini, penulis hanya bisa menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya, khususnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Imam Yahya, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam IAIN Walisongo Semarang.
3. Dr. Ali Murtadlo, M. Ag selaku Kajur Ekonomi Islam, serta Bapak Nur Fatoni, M. Ag selaku Sekjur Ekonomi Islam.
4. Ibu Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag selaku Dosen Pembimbing I, serta Bapak H. Ahmad Furqon, Lc, MA selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap civitas akademika Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam IAIN Walisongo Semarang, para dosen, karyawan beserta staf-stafnya.
6. Ayah dan Ibunda tercinta yang telah membesarkan penulis, atas segala kasih sayang serta do'anya yang tulus ikhlas untuk kesuksesan putrinya.
7. Adik-adikku tercinta yang selalu menyemangati dalam penulisan skripsi ini.

8. Semua sahabat dan teman-temanku EID angkatan'09 yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu terima kasih atas dukungan dan motivasinya.
9. Pihak Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal akan tetapi sekarang berganti nama BAZNAS yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
10. Tim Fasilitator Kelurahan 007 PNPM Mandiri Perkotaan Kabupaten Kendal yang telah memberi semangat dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. BKM Menuju Adil Sejahtera (MAS) Desa Brangsong yang telah memberi semangat dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman-teman KKN posko 52 yang selalu memberi motivasi.
13. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini.

Teriring do'a semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik - baik balasan. Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum mencapai kesempurnaan. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Semarang, 18 Desember 2013

Penulis,

N. NAELIL AMANI. A
NIM : 092411124

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	x
HALAMAN DAFTAR GRAFIK	xii
HALAMAN DAFTAR TABEL	xiii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xiv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Hasil Penelitian.....	6
D. Tinjauan Pustaka	7
E. Metode Penelitian.....	10
F. Sistematika Penulisan	13
BAB II PEMBAHASAN UMUM TENTANG TOPIK ATAU POKOK BAHASAN	

	A. Manajemen Zakat	15
	B. Manajemen Penghimpunan Zakat.....	27
	C. Manajemen Pendistribusian Zakat	37
	D. Manajemen Pendayagunaan Zakat.....	48
BAB III	PAPARAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
	A. Gambaran Umum tentang Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal	55
	B. Manajemen Penghimpunan Dana Zakat di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal	79
	C. Manajemen Pendistribusian dan Pendayagunaan Dana Zakat Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal	88
	D. Kendala-kendala Penghimpunan, Pendistribusian dan Pendayagunaan Dana Zakat Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal	101
BAB IV	ANALISIS PENGHIMPUNAN, PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT BADAN AMIL ZAKAT DAERAH (BAZDA) KABUPATEN KENDAL	
	A. Analisis Manajemen Penghimpunan Dana Zakat di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal	103
	B. Analisis Manajemen Pendistribusian dan Pendayagunaan Dana Zakat Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal	113
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan	125
	B. Saran.....	126
	C. Penutup.....	127
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 : Perkembangan jumlah penduduk miskin dan tingkat kemiskinan Kabupaten Kendal tahun 2007-2010.....	2
---	---

DAFTAR TABEL

Tabel 3.3 :Susunan keanggotaan Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Kendal masa bhakti 2010-2013	70
Tabel 3.5 : Macam-macam sumber dana BAZDA Kabupaten Kendal.....	85
Tabel 3.6 : Penerimaan dana BAZDA Kabupaten Kendal tahun 2010.....	85
Tabel 3.7 : Penerimaan dana BAZDA Kabupaten Kendal tahun 2011.....	85
Tabel 3.8 : Penerimaan dana BAZDA Kabupaten Kendal tahun 2012.....	86
Tabel 3.9 : Jumlah muzakki BAZDA Kabupaten Kendal dari tahun 2010- 2012	87
Tabel 3.10 : Pendistribusian dana zakat BAZDA Kabupaten Kendal tahun 2010	93
Tabel 3.11 : Pendistribusian dana zakat BAZDA Kabupaten Kendal tahun 2011	95
Tabel 3.12 : Pendistribusian dana zakat BAZDA Kabupaten Kendal tahun 2012	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Skema penerapan manajemen dalam pengelolaan zakat	22
Gambar 3.1 : Skema penerapan manajemen dalam pengelolaan zakat	55
Gambar 3.2 : Struktur organisasi Badan Amil Zakat Daerah Kabupaten Kendal.....	60
Gambar 3.4 : Struktur Organisasi Unit Pengumpul Zakat (UPZ).....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Panduan Wawancara

Lampiran 2 : Surat Keterangan Penelitian dari BAZDA Kabupaten Kendal

Lampiran 3 : Surat pernyataan pemotongan gaji pegawai untuk zakat profesi

Lampiran 4 : Susunan pengurus UPZ dinas/instansi

Lampiran 5 : Surat pernyataan sanggup mengangsur pinjaman zakat produktif
(pedagang kecil) dari BAZDA Kendal

Lampiran 6 : Naskah Wawancara